



Università
Ca' Foscari
Venezia
Master
in Diritto
del Lavoro



Fondazione
Università
Ca' Foscari

con il patrocinio



Segreteria e informazioni
masterlavoro@unive.it
tel. 0412347611/7689

Partendo dalle esperienze pluriennali realizzate sul campo dai relatori, impegnati nei diversi ambiti riguardanti queste complesse operazioni, il corso si propone di sviluppare gli aspetti che considerano la riorganizzazione, la ristrutturazione dell'azienda ed il suo rilancio, approfondendo ogni tematica che caratterizza le diverse fasi di tali operazioni.

Verranno esaminati gli aspetti generali, che includono l'analisi della crisi e gli strumenti per la sua gestione, per poi approfondire i temi legati alle diverse fasi organizzative, dalla stabilizzazione e controllo della cassa fino al rilancio del business, nonché le correlate problematiche giuridiche.

Il corso è rivolto in particolare a:
Imprenditori - Amministratori Delegati -
Direttori Finanziari - Lean Managers -
Consulenti del Lavoro - Dottori Commercialisti
e Revisori Contabili - Avvocati

CALENDARIO E PROGRAMMA DEI SEMINARI

MERCOLEDÌ 23 OTTOBRE 2013

FASE 0: Parte Generale: riconoscere la crisi, valutarla e progettare come affrontarla

- Cosa significa ristrutturare
- Identificare la crisi e misurare la sua gravità
- Cause della crisi e possibilità di intervento
- La ristrutturazione del personale
- Liquidare o ristrutturare?
- Approccio alla ristrutturazione
- Strumenti giuridici (nessuno, 67 LF, 182 Bis LF)
- Casi Aziendali

Michele Stiz, Dottore Commercialista ed Advisor,
Adacta Studio Associato Treviso

Paolo Masotti, Dottore Commercialista ed Advisor,
Adacta Studio Associato Vicenza

Adalberto Perulli, Professore ordinario di diritto del lavoro
e Avvocato, Università Ca' Foscari Venezia

Gabriella Fabotti, cfo Euticals S.p.a.

MERCOLEDÌ 30 OTTOBRE 2013

FASE 1: stabilizzazione iniziale e riprendere il controllo della cassa

- Il ruolo dell'Advisor Finanziario
- Ruolo della tesoreria: il "re" della gestione aziendale
- Sviluppo dei piani di tesoreria a 13 settimane
- Modelli organizzativi per il controllo della cassa
- Controllo acquisti e spese
- Riduzione del circolante (controllo magazzini, fornitori e clienti)
- Rapporti con gli stake holder: focus su banche e fornitori
- Sedimentare la cultura della gestione della cassa nell'organizzazione
- Il piano finanziario

Giorgio Stefano Bertinetti, Professore ordinario
di Finanza Aziendale, Università Ca' Foscari Venezia

Daniele Trevisan, Advisor Finanziario,
Adacta Studio Associato Vicenza

Luca Zanni, cfo Socotherm

CICLO DI SEMINARI

Strategie, approcci e strumenti normativi per affrontare le ristrutturazioni aziendali e rilanciare il business

23. 30 OTTOBRE

6. 13. 22. 27 NOVEMBRE

4 DICEMBRE 2013

PALAZZO SAN PAOLO, AULA 12/13
RIVIERA SANTA MARGHERITA 76
TREVISO

MERCOLEDÌ 6 NOVEMBRE 2013

FASE 2: recupero della profittabilità/consolidamento core business

- Il ruolo dell'Advisor Industriale
- Diagnostico industriale
- Identificazione dei problemi del business
- Strategie per il risanamento:
 - a) focalizzazione sul business profittevole
 - b) ridimensionamento della struttura
 - c) efficientamenti operativi (vendite/logistica/ produzione/back office)
 - d) sviluppo / cambiamento delle risorse umane / strumenti normativi e contrattuali della flessibilità del lavoro
- Piano di interventi di turn around
- Preparazione del piano industriale
- Esecuzione e controllo del piano
- Il ruolo del Chief Restructuring Officer (CRO)

Francis De Zanche, Advisor Finanziario,
Adacta Studio Associato Vicenza

Ing. Alberto Costa, CRO

Adalberto Perulli, Professore ordinario di diritto del lavoro
e Avvocato, Università Ca' Foscari Venezia

Pierluigi Tosatto, CEO San Benedetto

MERCOLEDÌ 13 NOVEMBRE 2013

FASE 3: negoziare la ristrutturazione con le banche e gli altri creditori

- Il piano finanziario per dimensionamento del fabbisogno finanziario (ammontare/scadenze e forme tecniche)
- Con chi negoziare?
- Strategie e strumenti per negoziare con i creditori
- Gestione dei fornitori
- La gestione del rapporto con le banche
- Il punto di vista delle banche
- Come la banca vede la crisi
- Le regole di Banca d'Italia
- Le organizzazioni coinvolte
- L'approccio della banca alla negoziazione

Michele Stiz, Dottore Commercialista ed Advisor,
Adacta Studio Associato Treviso

Luigi Eusebio, Resp. Restructuring Veneto Banca

Alberto Bertossi Resp. Settore Ristrutturazioni e Finanza di Progetto
Settore Nord-Est Antonveneta - MPS

VENERDÌ 22 NOVEMBRE 2013

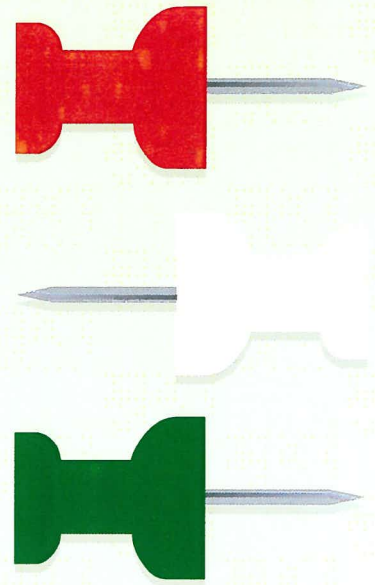
FASE 4: Riorganizzazione e riduzioni del personale

- Identificare gli esuberanti
- Riorganizzare le attività
- Dimensionare gli esuberanti
- Strumenti di tutela del reddito dei lavoratori (ammortizzatori sociali, Cassa Integrazione, Contratti di solidarietà)
- Procedure di riduzione del personale, licenziamenti individuali e collettivi per motivo economico
- Accordi Sindacali in deroga
- Benefici, costi e vincoli dei diversi strumenti
- Valutazione di convenienza tra strumenti
- Procedure per la gestione degli strumenti
- Gestione delle relazioni industriali

Adalberto Perulli, Professore ordinario di diritto del lavoro
e Avvocato, Università Ca' Foscari Venezia

Dott. Andrea Annesi, Ministero del Lavoro

Ing. Alberto Costa, CRO



MERCOLEDÌ 27 NOVEMBRE 2013

FASE 5: il rilancio

- La revisione della strategia
- Crescita organica (r&s, miglioramento della distribuzione e marketing)
- Crescita per linee esterne
- La revisione della strategia e la valutazione delle opzioni strategiche (crescita Organica vs. per linee esterne)
- La definizione di Mission/Vision e Proposizione di Valore - Value Model Modelli di internazionalizzazione
- Come creare processi per il miglioramento continuo e per l'innovazione

Andrea Beretta Zanoni, Professore ordinario di strategia
aziendale, Direttore del Polo scientifico didattico Studi
Università di Verona

Paolo Masotti, Dottore Commercialista ed Advisor,
Adacta Studio Associato Vicenza

Massimiliano Castoldi, Dir. Sales Stone Fly

MERCOLEDÌ 4 DICEMBRE 2013

FASE 6: gli accordi di risanamento/ristrutturazione del debito

- Gli accordi in bonis
- Il risanamento secondo l'art. 67, 3 comma, lettera d, L.F.
- Il piano attestato
- L'attestatore: ruolo e responsabilità
- Il contratto con le banche
- Gli accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis L.F.:
- Procedura concorsuale o cos'altro?
- Gli obblighi nei confronti dei creditori dissenzienti
- L'attestazione degli accordi
- Il ruolo dell'avvocato delle banche

Giampaolo Mardegan, Avvocato in Treviso

Fabrizio Marchionni, Avvocato in Trento

Alessandro Fosco Fagotto, Avvocato in Milano

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Costo di partecipazione al ciclo di seminari

305.00€, da pagare con bonifico bancario su c/c
intestato a: Fondazione Università Ca' Foscari Venezia
IBAN IT93D0503502001084570236326

Domanda iscrizione

inviare e-mail a masterlavoro@unive.it contenente nome, cognome e dati fiscali per rilascio fattura, allegando ricevuta bonifico tasso di iscrizione. Saranno accolte solo le domande complete di ricevuta del bonifico.

Posti disponibili

70 posti. Le iscrizioni saranno accolte fino ad esaurimento dei posti disponibili, secondo l'ordine cronologico di ricevimento.

È stato richiesto accreditamento a

Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Treviso
Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti
e Revisori Contabili di Treviso
Consiglio Provinciale dell'Ordine dei Consulenti
del Lavoro di Treviso

Segreteria e informazioni

masterlavoro@unive.it - tel. 0412347611/7689
masterlavorovenezia.wordpress.com